

提升室内装修项目落地效果的设计管理与施工协同方法研究

朱晓庆

苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司 215000

摘要：本文首先阐述了设计管理在室内装修中的重要性，包括其定义、作用以及对项目落地效果的影响分析；接着介绍了施工协同的基本原则与方法，涵盖定义、重要性以及实施原则和流程。然后探讨了设计与施工的前期准备工作，涉及设计阶段和施工准备阶段的关键要点与协调沟通策略。之后详细说明了设计管理与施工协同的实施过程，包含设计管理在施工过程中的应用以及施工协同在设计变更中的应对策略。最后分析了室内装修项目面临的挑战与问题，提出常见的设计与施工冲突及解决这些冲突的创新方法。

关键词：室内装修；设计管理；施工协同；解决措施

一、设计管理在室内装修中的重要性

1.1 设计管理的定义及其在室内装修中的作用

设计管理简单来说就是设计活动的设计、组织、指挥、协调、控制等，对于室内装修项目而言，设计管理是其核心要素，室内设计管理保障了设计方案的运行、协调设计方、施工方，落实室内装修项目，设计管理通过设计目标、设计计划、设计资源分配、设计进度督促等管理室内装修项目；设计管理注重对业主、施工方等多方的沟通、协调，让设计符合多方需求，落实室内装修项目。

1.2 设计管理对项目落地效果的影响分析

设计管理对于项目落地质量的影响方面体现在：设计管理提高设计方案质量，保障项目按期保质完工，主要体现在工程质量设计管理工作科学合理与否对于项目因设计偏离增加返工成本、项目施工成本两个方面；设计管理推动项目做好设计与施工的协调与沟通，保障项目按图施工；工程设计加强项目设计管理风险预估及对策与实风险计划，规避项目落地实施风险，奠定了项目落地实施基础；项目设计管理增加了业主对于项目满意度，为满足项目个性化要求，提高项目竞争力，达成项目业主与项目经济效益双丰收。

二、施工协同的基本原则与方法

2.1 施工协同的定义及其在室内装修中的重要性

施工协调是指室内装修项目施工，室内装修设计单位，建设单位，供货单位，业主单位等有关企、单位之间的互相协商沟通，从而有计划地进行所施行的项目。室内装修施工项目的施工协调作用，一是室内装修施工项目的施工协调，

即为了确保施工效率，弥补由于施工过程中沟通协调所造成的损失。室内装修施工项目的施工协调，二是节省室内装修施工成本。室内装修施工项目施工协调，三是室内装修施工项目的施工协调，即室内装修施工质量的保证，是室内装修语言的设计。加强施工协调管理，即室内装修项目的施工管理。

2.2 施工协同的实施原则和流程

施工协调原则施工协调原则：总原则同步服从原则交换原则施工方案调整原则。总原则同步服从原则不矛盾工程指令各同步配合工种执行不矛盾工程指令；交换原则：各同步配合工种交换项目图纸项目各同步配合工种交换项目工序各同步配合工种交换供电项目各同步配合工种；施工方案调整原则项目各同步配合工种优化项目各同步配合工种现场方案项目各同步配合工种进度计划 BIM 等三维可视施工找项目中管线冲突矛盾优化调整。

在具体流程上，施工协同需经历四个关键阶段：首先是协同规划阶段，通过召开多方参与的启动会明确项目目标、责任分工及沟通机制；其次是过程控制阶段，采用周例会制度跟踪进度偏差，运用看板管理工具可视化呈现各环节衔接情况；再者是冲突调解阶段，针对设计变更、工序交叉等矛盾点，由项目经理牵头组织专项协调会，依据合同条款快速形成解决方案；最后是成果验收阶段，通过联合验收制度确保装修效果符合设计标准，同步完成资料归档为后期维保提供依据。

施工协同的实施还需注重跨部门协作与资源整合。通过

设立专职协同岗位，如施工协调员或项目整合经理，负责统筹设计、施工、采购等各环节的衔接工作，减少信息传递损耗。同时，建立数字化协同平台，将进度管理、物料追踪、质量检查等功能集成于统一系统，实现全流程可追溯。如通过协同云，设计师时刻掌握建设进度并随时调整设计细节，施工商时时随地通过手机端上传减小决策等待时间；如定期岗培，帮助团队人员熟悉了解，让决策不再失误，从源头减小协同误差。

三、设计与施工的前期准备

3.1 设计阶段的准备工作和关键要素

设计前期的准备工作包括多项内容，人员组织，安排专业的人员组建团队，包含室内设计师、结构设计师、水电设计师等等，团队成员具备丰富的经验和专业的技能，能够互相配合，安排人员分工与职责范围，各司其职，做到分工明确、避免出现交叉。

在资料方面，收集项目的数据资料，包括建筑平面图、结构图、场地周边情况等，业主要求、喜好、预算等，从而为设计方案的展开提供完整的资料支持。然后是了解市场上比较热门的装修风格、装修新材料、新工艺等，为设计融入新理念、新科技做准备。

设计阶段的重要内容之一是设计思路的制定，要根据项目定位、业主需求、场地特征，提炼出独特、切合实际的设计思想，贯穿整个设计工作。空间规划也是重要内容，合理规划功能区域，考虑人流、物流动线，保证空间利用的最大化、舒适性。色调搭配要和谐，选择不同功能、不同风格区域，都选用适合的色彩搭配。材料选择不仅体现在好看，也要考虑质量、环保、耐用、成本等各方面问题，符合项目要求。

3.2 施工准备阶段的协调与沟通策略

在施工准备阶段，首先要建立起高效的多方沟通机制，涵盖设计师、施工团队、业主以及材料供应商等各方，确保信息传递的及时性与准确性。定期组织项目协调会，让各方能够面对面交流，及时解决潜在问题。对于重要的设计变更或施工调整，需以书面形式进行确认，避免口头传达造成误解。同时，要搭建信息共享平台，方便各方随时获取项目相关资料和最新进展。在沟通中，要注重倾听各方意见，尊重

专业建议，以达成共识为目标，共同推动项目顺利进行。

四、设计管理与施工协同的实施过程

4.1 设计管理在施工过程中的应用

施工中设计管理比较重要：一是设计管理要做好施工作业人员对设计意图的了解工作，图纸交底，技术交底，让施工作业人员了解每一步工作，施工的重点，勤工地跟进度、质量，发现问题第一时间发现，按要求方案上；二是设计管理要做好协调设计施工配合工作，对施工中发现的技术问题进行商谈，找到合理的措施方法，让施工有序进行；设计管理上特别要注意协调好设计变更的管理，控制变更的有序性，变更范围，避免变更动辄牵出整个项目的质疑、搁置。

管理设计工作的同时，还应当设立有效的意见回传机制，施工者针对设计方案中的各项意见以及意见均能从实践中寻找到在设计过程中所遗漏的问题，如此意见在一定程度上也能够对设计工作进行调剂。其次，管理设计工作的同时，还应当积极对施工工作的造价工作进行关注，可通过调节设计方案，在不对工程品质产生影响的状况中减少不必要的损耗以及施工工程费用。第三，管理设计工作的同时，还应当积极创新并主动利用更多的新技术、新工艺等提高施工效率以及施工质量，让室内装修项目中装修工作更为智能化和绿色化。

4.2 施工协同在设计变更中的应对策略

当存在设计变更时，施工协同的应对举措如下：第一进行响应机制的创建，当存在设计变更时，施工方需要及时暂停施工，和设计方进行沟通，明确变更的内容，原因，范围。第二进行变更内容的评价，明确变更范围，即对于变更内容，评价对施工进度，施工造价，施工质量的影响，明确变更方案，调整方案，针对变更确定后的方案，施工方对施工进度，施工方案进行相应的调整，及时调整施工资源，根据变更后的设计，开展施工工作。第三是做好施工过程中的监控工作，变更后的施工内容，及时进行监控，及时发现存在的问题，解决问题，使变更后的施工效果，达到设计效果，和各方进行联络，及时通知业主、监理，获得支持，保证项目整体的进度。

面对变更设计，施工协同需要变更台账、变更原因、变更内容、变更范围、变更措施，需要后期项目总结、经验积

攒等等, 需要加强施工、设计队伍的知识交流, 需要定期交流或培训, 需要多做学习变更设计, 需要多做足后期变更设计。对于重大变更设计, 还有施工协同组织召开变更专题会, 聘请专业或第三方合理有效论证变更方案, 降低项目风险。

五、面临挑战与问题的解决方法

5.1 室内装修项目中常见的设计与施工冲突

一是设计意图和现实施工条件冲突。设计者往往都是追求一种好的设计效果, 但由于受现实施工条件限制; 施工图也会由于施工环境、施工条件、施工材料等客观因素, 无法在施工图中表现出来。二是施工图准确与施工图理解冲突。设计者的施工图是对施工的指导, 有时设计者由于施工图中标号标高标错了, 图纸尺寸不对, 造成施工错误而返工。三是设计变更与施工工期冲突。室内装修施工过程中都会出现设计变更的情况, 由于在施工过程中设计变更较多会耽误施工进度, 甚至会在一定程度上增加施工费用, 导致工期延长。四是设计风格与业主需求冲突。设计师出于自身对项目的定位以及自身享受水平的需要, 有时还会产生部分与业主需求不协调的地方, 若与业主没有沟通好, 就会产生设计定稿冲突。

5.2 解决设计与施工冲突的创新方法

可以构建设计施工联合体, 可以制定设计施工的数字化协调设计平台, 设计施工信息实时交互共享, 减少信息偏差, 提高交互沟通效率; 模块化设计, 将装修分模块, 方便改造

更换, 减少因设计变更影响施工工期的情况。构建设计施工联合体, 强化设计施工的沟通与联系, 在项目全过程中共同解决问题, 更好地完成设计方案。

结语

室内装修中管理施工协同, 是室内装修项目顺利实施与落地的重要保证。在室内装修项目设计管理中可明确目标, 设计优化有效指导施工, 在施工协同中可保障设计意图与及时发现问题。创新室内装修设计设计中设计与施工矛盾问题解决方法, 如协同设计中施工平台、模块化设计的思路、设计施工组合集等在室内装饰落地上的有效解决方法。在科技进步与管理思维创新背景下, 设计管理施工协同将对未来室内装修领域带来更多帮助, 室内装修发展更为便捷。

参考文献

- [1] 马荷媛. 建筑工程项目规划施工中的协同设计与沟通机制研究[J]. 建设机械技术与管理, 2024, 38 (02): 148-150.
- [2] 陈天佑. 建筑装饰装修工程设计与施工协同管理分析[J]. 散装水泥, 2024 (05): 198-200.
- [3] 陈日亮. 建筑装饰装修工程设计与施工的一体化研究[J]. 中国建筑装饰装修, 2024(21):168-170.
- [4] 韦飞. 建筑装饰装修工程设计与施工的一体化研究[J]. 城市开发, 2024(13):106-108.
- [5] 郑莹莹. 建筑装饰装修工程中设计施工一体化应用问题及解决策略[J]. 房地产世界, 2024(05):119-121.